



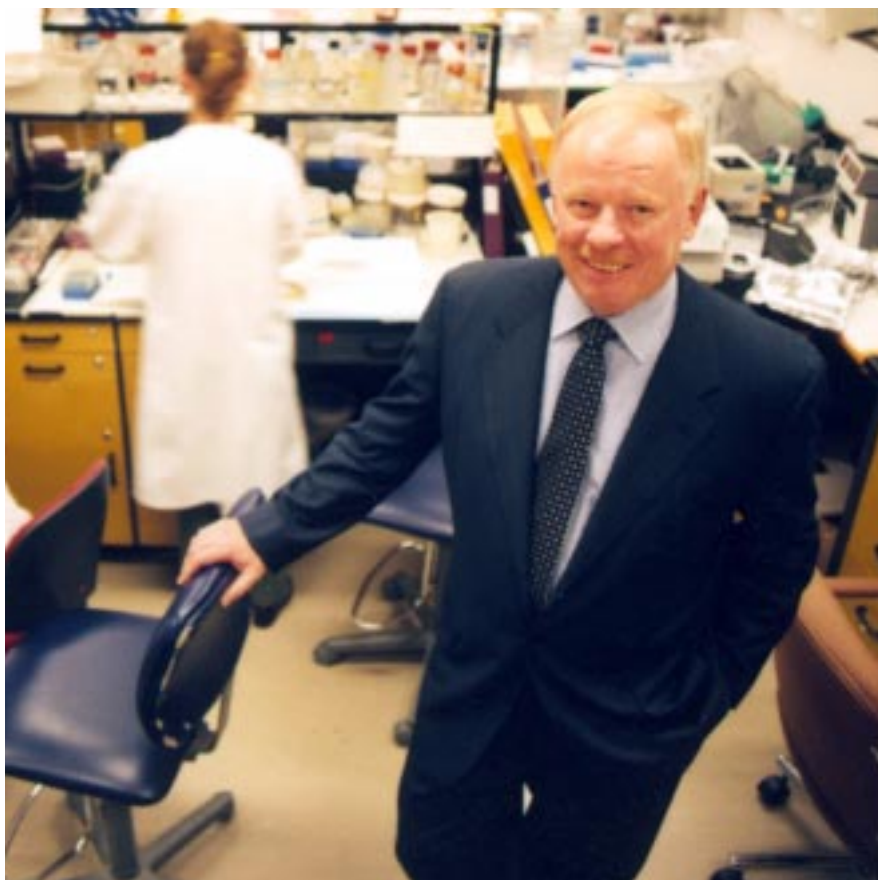
Le système immunitaire ne dort jamais, le RCA non plus

POUR LE PRÉSIDENT ET CHEF de la direction, Chris Nelson, un organisme comme le Réseau canadien de l'arthrite fonctionne vraiment comme le système immunitaire humain : nous avons tendance à porter attention à notre système de défense naturel lorsqu'il est occupé à combattre la maladie; il est facile d'oublier jusqu'à son existence, mais il est bon de savoir qu'il ne fait jamais relâche.

«Ce sont les chercheurs mêmes du Réseau qui nous ont aidés à comprendre à quel point une structure complexe comme le système immunitaire de l'organisme s'adapte constamment à de nouvelles conditions», poursuit-il. «Il fait sans cesse face à de nouveaux défis, il résout des problèmes, avant même que le reste de l'organisme n'ait eu le temps de se rendre compte de leur existence. Ce processus en est un de constante adaptation.»

Les organismes dynamiques comme le RCA sont soumis au même phénomène de renouvellement constant. Monsieur Nelson estime que cette comparaison est on ne peut plus appropriée pour nous faire prendre conscience des changements que s'apprête à connaître le Réseau au cours des mois et des années à venir.

«Nous avons tous évolué par rapport à ce que nous étions lorsque le Réseau a



Chris Nelson, président et chef de la direction du Réseau canadien de l'arthrite

été mis sur pied», affirme-t-il. «À l'origine, les gens y ont souscrit pour diverses raisons et parfois même pour savoir qui d'autre au Canada travaillait dans ce domaine. Mais maintenant, grâce aux activités qui ont été organisées par ces gens, nous en sommes à établir de nouveaux objectifs et de nouvelles priorités.»

Cet ajustement de stratégie englobe l'établissement d'une base solide de financement pour le Réseau. Pendant le reste de cette année, toutes les bourses de

recherche sont en fonction de la création de partenariats commerciaux potentiels. Dans un même ordre d'idées, notre Consortium de recherche en rhumatologie clinique devrait être en mesure de fonctionner d'ici l'automne et un projet de collecte des fonds auprès des sociétés sera préparé.

«Le Réseau a entre autre été créé pour faire en sorte que le Canada développe et fidélise un groupe d'experts dans ce

continué sur page 2

Table des matières

2. Comité des adhésions
3. Le programme scientifique
4. Le programme de formation

domaine», rappelle M. Nelson. Avec cette idée en tête, le RCA reste engagé à construire une infrastructure de recherche unique en son genre afin de pouvoir cultiver de tels liens et d'attirer des experts.

De plus, notre personnel formé avec le service en tête ne fera que contribuer au rayonnement du Réseau, mettant en valeur la qualité de ses programmes. Cet avantage sur le plan de la gestion facilitera aussi la collaboration avec des organismes qui partagent sa même vision, au Canada ou ailleurs.

M. Nelson rappelle qu'au sein des organisations, les changements ne surviennent pas systématiquement en réaction à des événements, qu'ils soient de nature politique ou économique. Il s'agit souvent de phases déjà planifiées, organisées à l'interne. Voici, plus précisément, quatre de ces phases :

1. Formation : posez-vous les questions fondamentales sur ce que vous êtes en tant qu'organisation et sur ce que vous visez;

2. Dynamisation : tirez profit du dynamisme suscité par les défis et les conflits que ne manquent pas soulever les changements au sein des organisations et de leur personnel;

3. Normalisation : sachez adapter les normes de rendement et la vision de l'organisation pour que ses membres puissent devenir productifs;

4. Rendement : Établir un nouveau modus vivendi.

«Le RCA ressortira grand de l'expérience», affirme M. Nelson. «Nous avons analysé notre position et nos objectifs, maintenant nous posons des gestes concrets, c'est-à-dire que nous précisons et faisons connaître à chacun les responsabilités et les gratifications que supposent une adhésion au RCA.»

Et, plutôt que de s'en faire au sujet de la part d'inconnu qui se rattache à un tel processus, M. Nelson préconise plutôt de suivre un exemple éloquent que nous connaissons déjà très bien : «On ne sais pas toujours comment réagira notre système immunitaire», mais une chose est certaine, ce n'est qu'en allant toujours vers l'avant que l'on a de meilleures chances de rester en bonne santé. ■

À propos de Groucho, des adhésions et du pouvoir de l'association

«Je ne voudrais pas appartenir à un club qui voudrait de moi comme membre», affirmait Groucho Marx et,

EN EFFET, BON NOMBRE d'entre nous préférons nous associer à des organismes de grand calibre, dans certains cas, peut-être même de calibre supérieur au nôtre.

Or, dans le milieu de la recherche médical et du développement scientifique,

nombreuses possibilités que peut offrir l'adhésion au RCA. Avec la participation des gens de l'industrie, des gouvernements, des universités et des hôpitaux, de même que des organismes communautaires, il serait difficile de ne pas établir de liens utiles au sein du Réseau.

Horizons multiples des membres du RCA

| Universitaires | | | Consommateurs | Industrie, gouvernement, OSBL, etc |
|---|--|--|---|--|
| Investigateurs | Stagiaires | Institutions participantes | Consommateurs | Membres affiliés |
| Membres admissibles à des subventions de recherche du RCA | Diplômés et fellows, anciens boursiers | Établissements hôtes Établissements d'enseignement qui ont signé l'entente du RCE | Comité consultatif auprès des consommateurs | Société d'arthrite Institut de l'appareil locomoteur et de l'arthrite |
| Boursiers du RCA | Boursiers de l'OGSST/RCA Boursiers ayant reçu des subventions de fonctionnement | | L'Alliance canadienne des arthritiques | Sociétés pharmaceutiques Sociétés de biotechnologies Gouvernement |

la force, c'est non seulement le nombre, mais également dans la diversité. Le Réseau canadien de l'arthrite est très attaché à ces valeurs qui allient savoir-faire et ressources et qui représentent le summum en matière de recherche au pays. Tous sont les bienvenus, tous ont un rôle à jouer, y compris ceux qui estiment que ce club ne les accepterait pas comme membres.

«Cette réflexion peut avoir diverses significations selon les gens», affirme Chris McCulloch, président du Comité des adhésions du Réseau. «Si vous êtes un chercheur expérimenté, l'adhésion vous donne une meilleure idée de la banque de jeunes talents parmi lesquels vous pourriez recruter des assistants, que vous pourriez employer ou avec lesquels vous pourriez établir des partenariats. Si vous êtes au début d'une carrière universitaire, et que vous êtes motivé, le Réseau peut vous offrir de nombreuses possibilités pour vous perfectionner, pour trouver des programmes de financement paritaires et pour appuyer le financement de votre poste.»

Le Dr McCulloch ajoute qu'il ne s'agit là que de quelques exemples des

En fait, le RCA est encore l'un des réseaux des centres d'excellence parce qu'il a fait preuve de leadership sur les plans scientifique et organisationnel, que sa gestion est solide et qu'il a su s'adjoindre des membres fidèles à sa cause partout au Canada. Ceux qui y ont adhéré se trouvent du même fait à l'avant-plan d'un domaine où la recherche est indispensable et de calibre supérieur; le RCA donne ainsi à ses membres accès à une technologie et à un financement qui autrement seraient plus difficiles à obtenir. Tout cela nous fait conclure au pouvoir de l'association. C'est ce qui caractérise la science et la technologie modernes. Le partage d'idées et Over matter from À propos de Groucho, des adhésions et du pouvoir de l'association

l'échange d'informations par le biais d'un organisme centralisé comme le RCA est une seconde nature pour quiconque connaît la recherche, et les avantages de ce mode de fonctionnement deviennent vite apparents pour n'importe quel chercheur d'expérience aussi bien que pour un olibrius comme Groucho. ■

Le programme scientifique du RCA, gage de collaboration stratégique avec l'industrie



Dr. Robin Poole
Ph.D., D.Sc.
Directeur scientifique

LE RCA CONSTITUE UN terrain fertile pour l'innovation puisqu'il réunit les meilleurs et les plus brillants les éléments dans un contexte propice au partage des connaissances, du savoir-faire et des idées. Les chercheurs spécialistes de l'ostéoporose travaillent actuellement sur l'arthrose et la polyarthrite rhumatoïde pour approfondir certains aspects méconnus des anomalies et autres modifications qui affectent les os dans l'arthrose.

Après une analyse semestrielle des objectifs et des priorités de financement du RCA, le comité de la R & D adopte une perspective plus large en ce qui concerne les besoins spécifiques à combler en matière de recherche sur l'arthrite.

L'Initiative de recherche spécialisée (IRS) mettra sur pied des programmes de recherche pancanadiens plus intégrés et portant sur une pathologie; ces programmes allieront et utiliseront les thèmes de recherche existants, de même que les grands principes communs à la recherche (nommément, la recherche fondamentale, la recherche clinique, les services de santé, l'évaluation des résultats et les études de population), de manière à combler les lacunes observées. Cette approche débute donc par l'initiative nationale de recherche spécialisée sur l'arthrose, à laquelle le RCA accorde la plus grande priorité. Cette initiative sera menée conjointement avec l'Institut de l'appareil locomoteur et de l'arthrite du Canada et la Société d'arthrite.

Dans le cadre de cette stratégie, les membres sont invités à répondre en soumettant une lettre d'intention. Les projets proposés peuvent inclure des recherches déjà subventionnées par le RCA. Il pourra s'agir d'études cliniques ou précliniques, de développements technologiques et pharmacologiques,



Les partenariats, qui font partie du mandat du RCA, permettent d'identifier de nouvelles sources de financement et de nouveaux secteurs à satisfaire.

de même que de nouvelles recherches, fondamentales ou cliniques, jugées nécessaires pour faire avancer les programmes existants.

L'échéancier du processus de demande pour l'IRS est le suivant :

Le 5 juillet 2002 :
Émission de la demande.

Le 15 novembre 2002 :
Date limite pour soumettre les lettres d'intention, suivi d'un examen approfondi des projets soumis.

Le 15 décembre 2002 :
Avis aux candidats retenus afin qu'ils soumettent leur demande complète; avis aux candidats non retenus également.

Le 8 février 2003 :
Avis d'intention de soumettre un projet complet.

Le 31 mars 2003 :
Date limite pour présenter un projet complet sur l'arthrose qui sera soumis à l'examen du Comité consultatif médical et scientifique.

Le 1er mai 2003 :
Avis d'attribution de la bourse et année de la bourse.

Le 1er juin 2003 :
Début de l'approbation des projets.

L'IRS encourage fortement les membres à chercher des subventions paritaires auprès de l'industrie, des gouvernements et autres partenaires de recherche potentiels. Ces partenariats, qui font partie du mandat du RCA, peuvent représenter de nouvelles possibilités de financement pour explorer de nouvelles avenues et répondre à des problématiques encore sans solutions. De cette façon, les participants peuvent contribuer à faire progresser la philosophie de R & D mise de l'avant par le RCA au Canada et ailleurs dans le monde, en collaboration avec la Société d'arthrite et l'Institut de l'appareil locomoteur et de l'arthrite des ICRS.

Quiconque est intéressé à conclure une entente de partenariat sur l'arthrose ou autre projet apparenté d'envergure nationale peut communiquer avec le directeur scientifique ou le président pour discuter des possibilités de recherche en collaboration, d'éventuels droits de propriété intellectuelle et de nouvelles façons de prendre en charge l'arthrose.

Diversification des activités de formation du RCA

Le RCA accorde une haute priorité au soutien qu'il offre aux générations montantes de chercheurs, notamment aux étudiants diplômés et aux récipiendaires de bourses post-doctorales.



UNE PARTIE DE CE SOUTIEN, par exemple, la remise de bourses du Réseau, requiert le versement de subventions paritaires provenant de partenaires admissibles. Dans d'autres cas, entre autres, dans le cas des bourses de formation, la préférence va toujours aux candidats qui peuvent trouver un partenaire pour leur financement, mais les candidats exceptionnels peuvent désormais recevoir une subvention complète.

À commencer par le concours inauguré à la fin de mai, un nombre limité de ces subventions complètes sont offertes. Pour plus de détails sur la façon d'adresser une demande pour l'un ou l'autre des programmes de bourses, consultez la section Formation du site Web du RCA au www.arthritisnetwork.ca/ta.asp

Le RCA est toujours à la recherche des meilleurs stagiaires possibles, et des meilleures occasions de favoriser leur formation. Si votre laboratoire ou votre clinique présentent des ouvertures qui conviendraient à ce type d'activités, n'hésitez pas à nous le faire savoir. Le Réseau communiquera sous peu avec votre établissement, puisque nous rassemblons de l'information sur les possibilités de stages et de postes de formation afin de les annoncer dans notre bulletin ou sur notre site Web. Entre-temps, nous distribuons des affiches qui annoncent la disponibilité de nos bourses de formation. Nous vous invitons à les afficher là où elles sauront attirer l'attention de vos jeunes talents les plus prometteurs. ■



CANADIAN ARTHRITIS NETWORK | LE RÉSEAU CANADIEN DE L'ARTHRITE

M. Chris Nelson
Président et chef de la direction

Comité de gestion
Dr Jane Aubin
Président, comité de gestion

Mme Linda Bennett
Directrice, services de recherche clinique

Dr Jeffrey Dixon
Représentant des membres

Dr John Esdaile
Directeur adjoint de la recherche clinique

Dr David Hart
Représentant des membres

Dr Edward Keystone
Directeur clinique adjoint

Dr George McKiel
Président suppléant, comité consultatif auprès des consommateurs

Mme Christina Marshall
Anciennement directrice des affaires publiques et corporatives

Dr Tineke Meijers
Directrice administrative de la recherche et du développement

Chris Nelson
Président et chef de la direction

Dr Robin Poole
Directeur scientifique

M. Johnathan Riley
Directeur de l'information, recherche et analyse

Réseau canadien de l'arthrite
250 Dundas Street West
Suite 402
Toronto, Ontario, Canada M5T 2Z5
Tél. : 416 586 4770
Télééc. : 416 586 8395
Courriel : can@mtsina.on.ca
Site Web : www.arthritisnetwork.ca

Conjonctions
Publié par le Réseau canadien de l'arthrite
Rédactrice : Christina Marshall
416-586-4461
Conception : Stokely Design Associates Inc.



Un réseau de centres d'excellence