



Du changement à la direction

Pour Chris Nelson, les actes en disent parfois plus long que les mots.

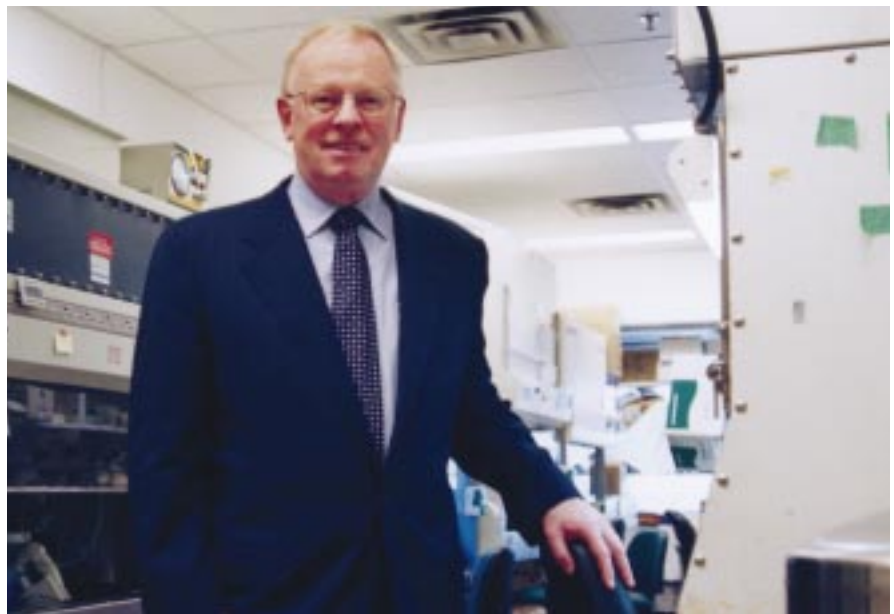
ET, À TITRE DE NOUVEAU président et chef de la direction du Réseau canadien de l'arthrite (RCA), il nous prouve par ses actes qu'il met bel et bien ce précepte en pratique.

«Je travaille depuis plus de 30 ans dans des domaines liés à la santé et en réfléchissant au poste qui m'était proposé, j'ai réalisé que j'avais encore des défis à relever», explique Chris, lorsqu'on lui demande pourquoi il a décidé de prendre la tête du Réseau.

Les acquis professionnels de Chris dans le secteur privé ont déjà commencé à porter fruits pour le RCA.

L'un de ses principaux fers de lance est la réorganisation, c'est donc dire qu'il veillera à ce que le Réseau, par sa stratégie, sa structure, son personnel, ses procédés, ses systèmes et sa philosophie, soit apte à réaliser sa vision, sa mission et ses buts. Et c'est avec enthousiasme que le personnel lui emboîte le pas.

Dans cette démarche, l'approche innovatrice de Chris a été de faire collaborer le personnel au développement d'un code de conduite et d'un système d'évaluation du rendement. Tous les secteurs du



Chris Nelson, président et chef de la direction du RCA

Réseau sont impliqués dans la refonte de sa stratégie de fonctionnement. Le style de direction de Chris et la philosophie du RCA, en pleine évolution, donnent lieu à une synergie hors pair.

Le RCA relie plus de 130 chercheurs et médecins rhumatologues canadiens de renom et offre des services inédits et un accès à leur expertise professionnelle dans le domaine de l'arthrite, à l'industrie, aux gouvernements et aux universités qui se préoccupent de l'arthrite.

On doit en partie la création de ce nouveau poste de président et chef de la direction au Dr Tony Cruz qui a dirigé l'organisme sur une base volontaire depuis sa création en 1998. Le Dr Cruz a reconnu la nécessité d'ouvrir ce poste à temps plein pour que le RCA exploite

tout son potentiel. Non seulement le candidat idéal a-t-il pu être recruté, mais le moment choisi aurait difficilement pu être meilleur.

La diffusion des résultats du bilan de mi-session des RCE ajoute un éclairage flatteur aux enquêtes internes et externes déjà entreprises par Chris pour faire le bilan de l'organisation.

«La somme des renseignements recueillis nous permet de prendre d'importantes décisions stratégiques», explique Chris, qui a touché à peu près à tout, de la gestion des ventes, au développement des affaires, en passant par le service à la clientèle, le contrôle de la qualité, les politiques des remboursements en matière de santé et les communications

continué sur page 4

Table des matières

2. Renouvellement du financement du RCA
3. Conférence annuelle du RCA
4. Le Réseau lance un nouveau site Web

Conseil d'administration

Président

Sydney Jackson
Président sortant et chef de la direction
Manufacturers Life

Membres

Dr Jane Aubin
Professeure et directrice, département
d'anatomie et de biologie cellulaire
Université de Toronto
Membre et représentante du RCA

Mike Cloutier
Président et chef de la direction
Pharmacia Canada

Dr Tony Cruz
Directeur de programmes
Réseau canadien de l'arthrite

Robert Dart
Vice-président
Wittington Investments Ltd

Amin Kuder
Partenaire principal
Kuder, Smaller & Friedman PC

Denis Morrice
Président et chef de la direction
La Société d'arthrite

Chris Nelson
Président et chef de la direction
Réseau canadien d'arthrite

Dr Bernard Shapiro
Directeur et recteur de l'Université McGill

Ron Simpson
Membre du comité exécutif
La Société d'arthrite

Dr Calvin Stiller
Président et chef de la direction
Medical Discoveries Management
Corporation

Dr Chris Triggle
Vice-doyen à la recherche (médecine)
Université de Calgary

Bill Woloshyn
Partenaire, département des finances
McMillan Binch

Membre sans droit de vote

Louise Poulin
Chargée de programmes
Réseau des Centres d'excellence

Renouvellement du financement du RCA

Le Réseau canadien de l'arthrite (RCA) recevra un montant de 10 928 000 dollars pour la période couvrant les trois prochaines années a annoncé l'Honorable Brian Tobin, ministre de l'Industrie.



l'Honorable Brian Tobin, ministre de l'Industrie

LE RCA EST L'UN DES NEUF RCE à avoir récemment subi un examen de mi-session rigoureux par des comités d'experts internationaux. Après recommandation par ces comités, le gouvernement du Canada investira 99,5 millions de dollars au cours des trois prochaines années pour la réalisation des activités de ces neuf réseaux.

Le ministre Tobin a fait remarqué que le programme des Réseaux des centres d'excellence est une partie intégrante du nouvel ordre du jour du gouvernement fédéral et représente une portion importante des investissements en recherche et entrepreneurship. Il a rappelé le rôle vital joué par les secteurs privé, public et caritatif pour assurer la réussite des réseaux. Le gouvernement alloue annuellement plus de 70 millions de dollars au programme des RCE. En 2000-2001, les Réseaux ont par ailleurs permis l'injection de près de 85 millions de dollars provenant d'autres sources, dont près de 49 millions de dollars de la part de compagnies du secteur privé.

«C'est une situation où tout le monde gagne», a affirmé Chris Nelson, président et chef de la direction du RCA, à l'annonce du renouvellement de la subvention. «Plus de quatre millions de Canadiens souffrent d'arthrite. C'est une bonne nouvelle pour eux tous. Cela signifie également que des emplois seront créés en recherche et développement et que la participation du Canada à la R&D

de calibre international sera accrue», explique monsieur Nelson.

«De tous temps, les chercheurs ont travaillé de façon isolée pour tenter d'assembler les pièces du casse-tête que représente cette maladie complexe», explique monsieur Nelson. «Grâce aux partenariats, nous accélérons considérablement le processus de la recherche et du développement. C'est une formule efficace.»

Le RCA a vu le jour en octobre 1998, après avoir reçu pour quatre ans, la somme de 14,5 millions de dollars de la part du programme des Réseaux des centres d'excellence (RCE), vaisseau amiral du programme canadien pour les sciences et la technologie.

Chacun des 22 réseaux membre du RCE subit un rigoureux examen de mi-session effectué par un comité international d'experts qui détermine si le renouvellement du financement pour trois ans s'impose.

Pour le Réseau canadien de l'arthrite, les résultats de cet examen coïncident avec les enquêtes internes et externes qu'il a lui-même menées dans le cadre d'une première étape devant conduire à sa réorganisation stratégique.

«L'examen a permis de valider les domaines dans lesquels nous excellons et a révélé certaines zones où des améliorations peuvent être apportées», précise monsieur Nelson. «Le moment n'aurait pas pu être mieux choisi.» ■

La conférence annuelle du RCA : Geste sans précédents face à des événements sans précédents

Comme tant d'organisations et de gens, partout dans le monde, les événements tragiques du 11 septembre nous ont profondément touchés.



Calgary, Alberta

LE PERSONNEL SE PRÉPARAIT à prendre l'avion pour Calgary cet après-midi-là, afin de mettre la dernière main aux préparatifs de la Conférence annuelle du RCA qui allait débiter deux jours plus tard. Plusieurs conférenciers invités venaient des États-Unis. La plupart des participants avaient réservé leur vol pour assister à la conférence.

La sécurité a rapidement pris le dessus sur les autres priorités. À mesure que les vols sur le territoire Nord-Américain étaient annulés, la tenue même de la conférence a elle aussi été remise en question.

À 13 heures cet après-midi là, Chris Nelson, président et chef de la direction, ayant discuté de la situation avec la direction et décidé d'annuler la conférence. Avant la fin de la journée, chaque conférencier et chaque participant inscrit avaient été avisés par téléphone et une annonce avait été affichée sur le site Web du RCA.

«Toutes les participants inscrits et tous les conférenciers ont fait preuve de beaucoup de compréhension lorsque nous leur avons annoncé l'annulation de l'événement», explique Leigh Gibson, adjointe administrative du CAN, chargée de superviser l'organisation de la conférence du RCA. «L'hôtel Marriott de Calgary a réagi à cette annulation de façon très empathique, aussi bien à l'endroit de la direction qu'à l'endroit des nombreux membres du RCA qui étaient déjà arrivés à Calgary pour la conférence.»

La date de la conférence de l'an prochain a déjà été établie. Elle aura lieu du 26 au 28 septembre à Calgary. Surveillez les détails concernant le programme dans les prochains numéros de Conjonction et sur le site Web du RCA, au www.arthritisnetwork.ca ■

Conférences à venir

* **Orthopedic Research Society**
48e Assemblée annuelle
du 10 au 13 février 2002
Dallas, É.-U.
www.ors.org

* **Association canadienne
de rhumatologie**
Assemblée annuelle
du 20 au 23 février 2002
Lac Louise, Canada
www.cra-scr.ca

* **Canadian Connective Tissue
Conference**
8e Conférence annuelle
du 30 mai au 1er juin 2002
Sherbrooke, Canada

* **Biotechnology Industry
Organisation**
Conférence et exposition internationale
du 9 au 12 juin 2002
Toronto, Canada
www.bio.org

* **International Cartilage
Repair Society**
4e Symposium de l'ICRS
du 15 au 18 juin 2002
Toronto, Canada
www.cartilage.org

* **Drug Information Association**
Assemblée annuelle
du 16 au 20 juin 2002
Chicago, É.-U.
www.diahome.org

**American Society for Bone
and Mineral Research**
Assemblée annuelle
du 20 au 24 septembre 2002
San Antonio, É.-U.
www.asbmr.org

**Osteoarthritis Research
Society International**
Congrès mondial sur l'arthrose
du 22 au 25 septembre 2002
Sydney, Australie
www.oarsi.org

Réseau canadien de l'arthrite
Conférence annuelle 2002
du 26 au 28 septembre 2002
Calgary, Canada
www.arthritisnetwork.ca

* **Inflammation Research Association**
11e Conférence nationale
du 5 au 10 octobre 2002
Lake George, É.-U.
www.inflammationresearch.org

* Le RCA participe à ces conférences.
Pour organiser une rencontre en personne,
communiquez avec nous, au 416-586-4770,
ou par courriel, à l'adresse can@mtsina.on.ca

Pour plus de renseignements sur les activités
à venir dans le domaine de l'arthrite, consultez
le site www.arthritisnetwork.ca/events.asp

Le Réseau lance un nouveau site Web

En septembre, nous avons inauguré un nouveau site Web pour le RCA – l'un des nombreux projets mis de l'avant pour que le Réseau soit accessible 24 heures sur 24.

Une visite au site www.arthritisnetwork.ca vous donnera accès :

- Au profil de plus de 130 chercheurs et médecins rhumatologues canadiens de renom
 - À des renseignements sur les services du RCA – services précliniques, essais cliniques et services de recherche en santé
 - À des résumés des projets de recherche pluridisciplinaires menés en collaboration avec le RCA et subventionnés par lui
 - À des renseignements sur nos programmes de formation, y compris sur nos bourses salariales pour étudiants et stagiaires
 - À des possibilités d'emploi dans le domaine de la R&D en rhumatologie
 - Au répertoire du personnel du RCA
 - À des renseignements sur la Conférence annuelle du RCA
 - À une version électronique du rapport annuel du RCA
 - Et à beaucoup plus encore...
- Le site a été conçu par Devlin Applied Design, société canadienne dont un bureau

satellite se trouve à New York.

«Devlin a recours à des techniques novatrices, par exemple, des salles de réunion électroniques et des laboratoires d'utilisabilité pour mettre au point un site susceptible de bien répondre aux besoins des utilisateurs», explique Christina Marshall, directrice des communications et de la commercialisation du RCA.

«La majeure partie de notre site a été mise au point en ligne, en équipe, ce qui nous a permis de discuter tous ensemble et de prendre des décisions en tant que groupe.» ■



Du changement à la direction suite de la page 1

commerciales. «Nous devons nous situer et nous positionner si nous voulons mettre notre stratégie à jour et atteindre nos objectifs.»

«Mes trois principales priorités pour les six mois à venir sont : dresser un tableau précis de l'état actuel de l'organisation, refondre la stratégie propice à la réalisation de nos objectifs avec la collaboration de nos partenaires et veiller à ce que la structure de notre organisation soit conforme à ces priorités», affirme Chris, qui veille avec beaucoup de doigté aux destinées du RCA en tenant compte des

fluctuations de la situation, tout en établissant sa position sur l'échiquier global de la santé.

Chris admet que ses objectifs pour le RCA sont ambitieux, mais il a l'expérience et l'enthousiasme nécessaires pour relever le défi. Il concentre ses efforts sur la réalisation d'une vision partagée, plutôt que de simplement faire des vœux pieux. Il a de toute évidence l'énergie qui s'impose et ce, malgré le long trajet en train qui sépare son travail de sa résidence à Burlington. Chris n'a pas cessé de courir le matin, et il est pour ainsi dire toujours le premier arrivé au travail. ■



CANADIAN ARTHRITIS NETWORK | LE RÉSEAU CANADIEN DE L'ARTHRITE

M. Chris Nelson
Président et chef de la direction

Comité de gestion scientifique

Mme Linda Bennett
Chef, réseau d'essais cliniques

Dr Tony Cruz
Directeur des programmes

Dr Jeffrey Dixon
Représentant des membres

Dr John Esdaile
Directeur adjoint de la recherche clinique

Dr David Hart
Représentant des membres

Dr Ed Keystone
Directeur clinique adjoint

Mme Cheryl Koehn
Chef, conseil consultatif auprès des consommateurs

Mme Christina Marshall, APR
Directrice des communications et de la commercialisation

Dr Tineke Meijers
Directrice administrative de la recherche et du développement

Dr Robin Poole
Directeur adjoint des programmes

M. Johnathan Riley
Chef, services des recherches médicales

Réseau canadien de l'arthrite

250 Dundas Street West
Suite 402

Toronto, ON M5T 2Z5

Tél. : 416-586-4770

Télex : 416-586-8395

courriel : can@mtsina.on.ca

www.arthritisnetwork.ca

Conjonctions

Published by

Publié par le Réseau canadien de l'arthrite

Rédactrice : Christina Marshall
416-586-4861

Rédacteur adjoint : Matthew Taylor
416-586-4461



Un réseau de centres
d'excellence